



Informe de Avance de Proyectos e Iniciativas del 2022

Cierre del primer trimestre - al 31/03/2022

Dirección General Técnica
Dirección de Proyectos

Abril, 2022

Resumen Ejecutivo

El Poder Judicial a través de la Dirección de Planificación elabora cada año el Plan Operativo Anual (POA), con la participación de las distintas áreas de la institución y la posterior aprobación del Consejo del Poder Judicial (CPJ). El quehacer institucional se enfoca en la consecución del Plan Estratégico Institucional 2020-2024.

El Plan Operativo Anual (POA) 2022 se aprobó en el acta del Consejo del Poder Judicial núm. 047-202, en su Sesión Ordinaria celebrada el 16 de diciembre de 2021, con un total de 31 proyectos e iniciativas, con un presupuesto de RD\$ 1,470,141,473.00, siendo en su totalidad recursos internos de la Institución. Cabe destacar que estos datos no contemplan los proyectos del Registro Inmobiliario ni de la Escuela Nacional de la Judicatura, ya que dichos órganos formulan su Plan Operativo Anual de manera independiente, manejando la misma forma su seguimiento.

Al cierre del primer trimestre del año se ejecutaron o comprometieron RD\$734,836.55 y fueron certificados por la Dirección Financiera un total de RD\$108,355,279.95. La suma de estos últimos representa el 74% de lo programado¹.

Como parte del seguimiento realizado a los 31 proyectos e iniciativas incluidos en el POA, en el presente informe se exponen los principales avances del portafolio de proyectos e iniciativas, así como el porcentaje de avance general, siendo un 35% al corte del 31 de marzo del 2022.

De los proyectos e iniciativas aprobados, vienen de períodos anteriores (de arrastre) un total de 14 proyectos e iniciativas, los cuales, lógicamente presentan un avance superior a los proyectos e iniciativas nuevos(as), puesto que se ha contemplado su avance acumulado.

¹ Esta información fue suministrada por la Dirección Financiera y la Dirección de Planificación, en fecha 05/04/2022.

Contenido

I.	Estatus del Portafolio de Proyectos 2022, al cierre del primer trimestre (Q1).....	4
II.	Estatus general de avance de Proyectos e Iniciativas 2022, al 31/03/2022	7
III.	Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas del 2022.....	9
V.	Conclusiones y Recomendaciones	12

I. Estatus del Portafolio de Proyectos 2022, al cierre del primer trimestre (Q1)

Para el año 2022 fueron aprobados 31 proyectos e iniciativas (15 proyectos y 16 iniciativas). Conforme a la etapa de cada proyecto e iniciativa del portafolio 2022, al corte del 31 de marzo, se tienen 3 (10%) proyectos en conceptualización (definición de las expectativas del proyecto), 2 (6%) en documentación, 5 (16%) en análisis/diseño y 21 (68%) proyectos en ejecución. A continuación, las gráficas correspondientes al estatus por etapas y estatus por Dirección General y Áreas Responsables:

Proyectos e Iniciativas 2022 – por Área Responsable/Etapas

PROYECTOS E INICIATIVAS 2022/ÁREA RESPONSABLE/ETAPAS					
Dirección General	Año 2022	Proyectos e Iniciativas/Etapas			
Área Responsable	Cantidad	Conceptualización	Documentación	Planificación y Diseño	Ejecución
Dirección General Técnica	11	0	1	2	8
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación	4	0	0	0	4
Dirección de Justicia Inclusiva	3	0	0	1	2
Dirección de Planificación	3	0	0	1	2
Dirección de Proyectos	1	0	1	0	0
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	9	2	1	0	6
Dirección de Infraestructura Física	5	0	0	0	5
Dirección de Gestión Humana	3	2	1	0	0
Dirección Financiera	1	0	0	0	1
Administración General del Servicio Judicial	7	1	0	1	5
Coordinación General de Comunicaciones	3	0	0	1	2
Dirección de Comunicación al Usuario	2	0	0	1	1
Dirección de Prensa y Comunicaciones	1	0	0	0	1
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial	1	0	0	1	0
Total Proyectos e Iniciativas	31	3	2	5	21

Gráfico No. 1: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Dirección General

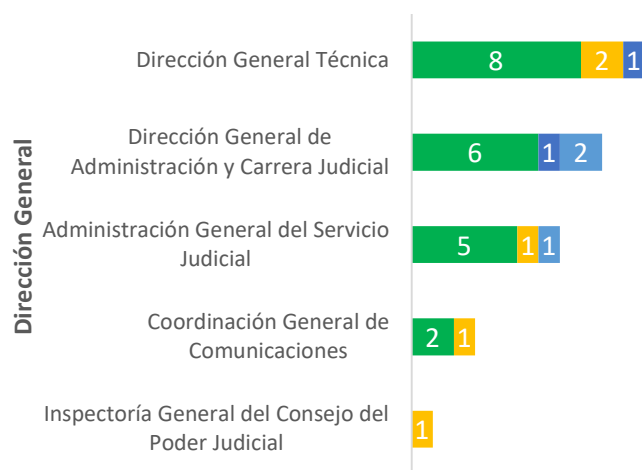


Gráfico No. 2: Proyectos/Iniciativas por Etapas

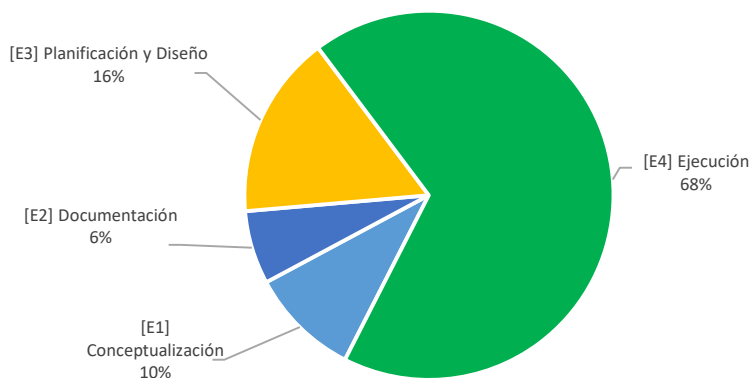


Gráfico No. 3: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Área Responsable

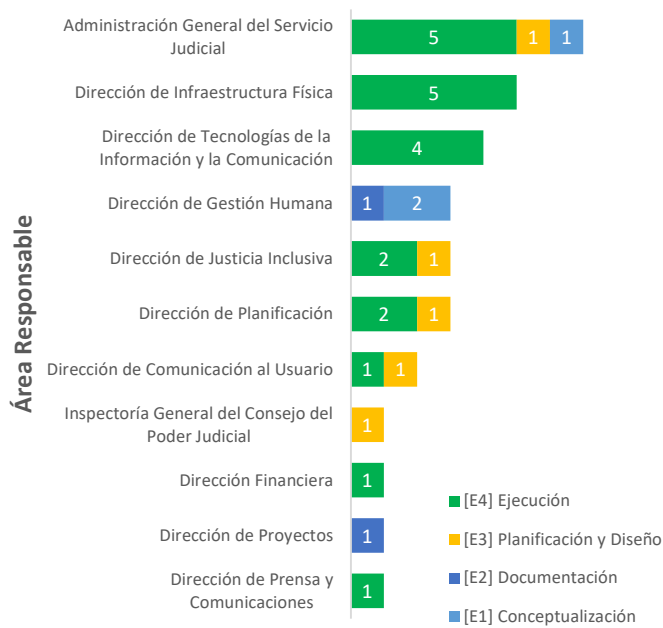


Gráfico No. 4: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Tipo

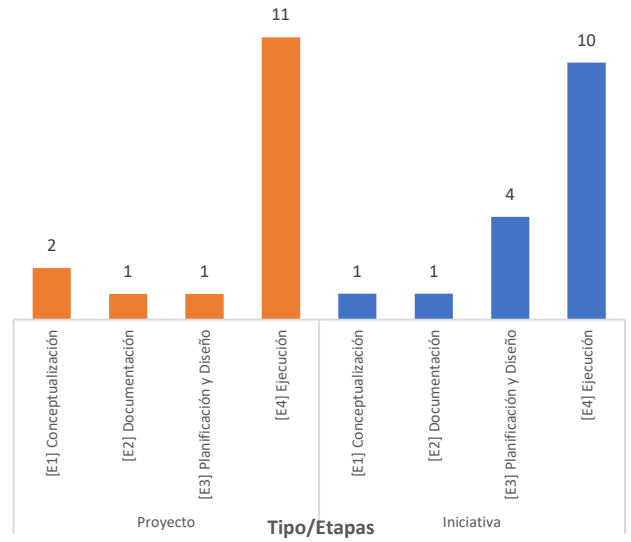


Gráfico No. 5: Estatus de los Proyectos 2022 /Área Responsable

% Avance

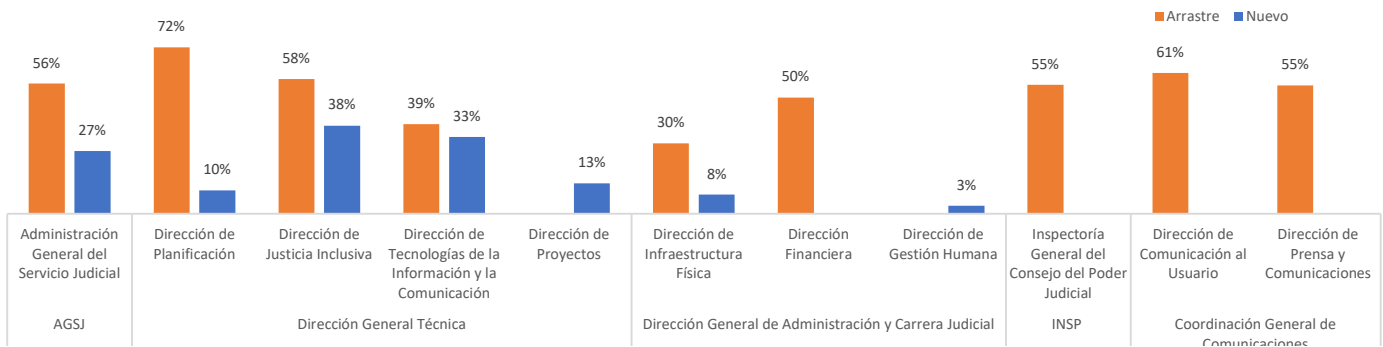


Gráfico No. 6: Estatus de los Proyectos 2022/Dirección General

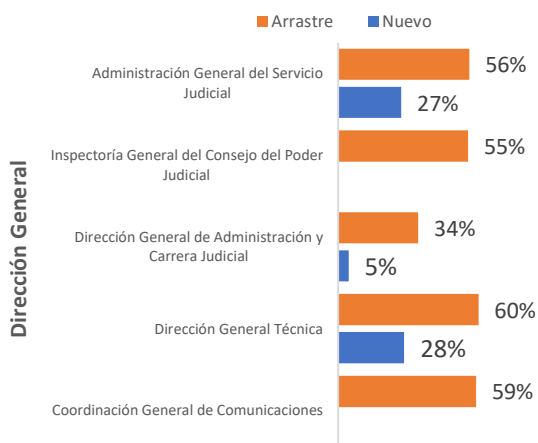
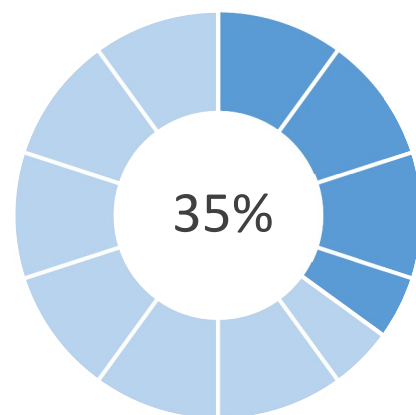


Gráfico No. 7: % Avance General del Portafolio 2022



Al cierre del primer trimestre en base a las actualizaciones reportadas de los proyectos a nivel general se presenta un avance del portafolio de un 35%. Este avance se calcula en función de lo ejecutado para cada proyecto al 31 de marzo del 2022. Aquellos proyectos e iniciativas que se vienen ejecutando desde años anteriores (de arrastre) presentan un mayor nivel de avance en comparación con los proyectos nuevos.

Gráfico No. 8: Proyectos e Iniciativas 2022/Eje Estratégico

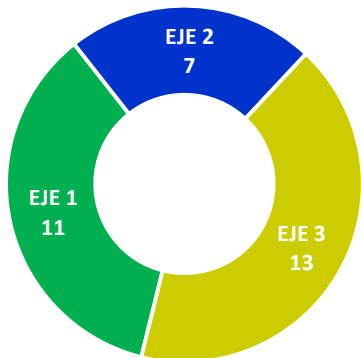
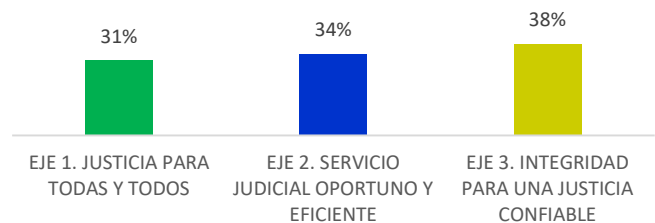
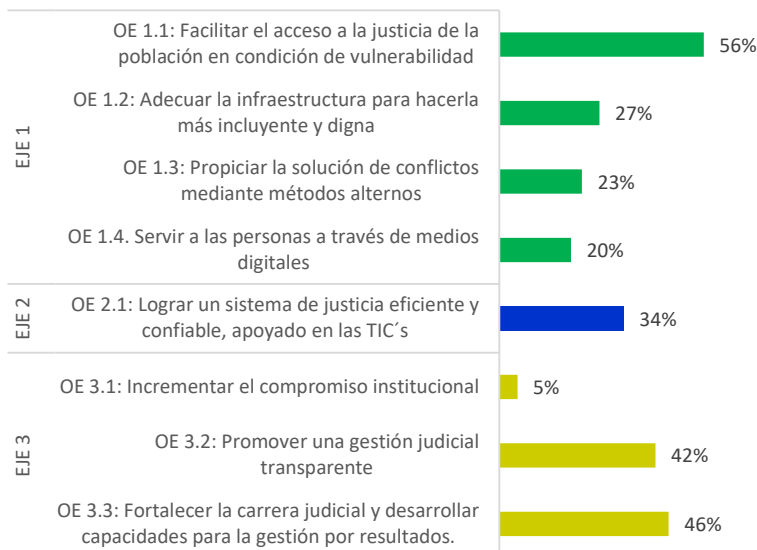


Gráfico No. 9: % Avance Proyectos e Iniciativas 2022/ Eje Estratégico



A nivel de avance general de los proyectos e iniciativas, en cuanto a Eje Estratégico al corte del primer trimestre el 31/03/2022, se evidencia un avance mayor en el Eje 3 y Eje 2, presentando 38% y 34% respectivamente. Dichos ejes son los que poseen mayor cantidad iniciativas programadas. Aunque, de igual manera, se observa un avance equilibrado de los proyectos e iniciativas para los tres ejes.

Gráfico No. 10: % Avance Proyectos e Iniciativas 2022/Objetivo Estratégico



En lo que respecta a los objetivos estratégicos, se destaca un 56% de avance promedio en los proyectos e iniciativas vinculadas al objetivo 1.1 y un 46% para el objetivo 3.3. Se observa un avance considerablemente menor para los proyectos vinculados al objetivo 3.1 y esto es debido a que se vincula con 2 proyectos nuevos, bajo la responsabilidad de la Dirección de Gestión Humana, los cuales se encuentran, uno en etapa de conceptualización y el otro en Documentación.

II. Estatus general de avance de Proyectos e Iniciativas 2022, al 31/03/2022

El estatus de los proyectos al corte del 31 de marzo de 2022 es el siguiente:

REPORTE DE ESTATUS DE PROYECTOS					
DG/DIRECCIÓN/CÓD.	NOMBRE PROYECTO	FECHA INICIO (mes-año)	FECHA FIN (mes-año)	ETAPA	% AVANCE
Dirección General de Administración y Carrera Judicial					
Dirección de Gestión Humana					
22-DGH-01	Diseño de Gestión del Cambio			[E1] Conceptualización	N/A
Dirección de Infraestructura Física					
22-DIF-03	Diseño de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	24%
22-DIF-04	Diseño de la Sede Judicial de Santo Domingo Norte	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	24%
22-DIF-05	Diseño de la Sede Judicial de Boca Chica	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	8%
Dirección Financiera					
*22-DF-01A	Sistema Integrado de Gestión de Recursos (ERP) del Poder Judicial	mar-21	dic-23	[E4] Ejecución	50%
Dirección General Técnica					
Dirección de Justicia Inclusiva					
22-DJI-02	Implementación del Sello Igualando RD del Sector Público en el Poder Judicial	abr-21	oct-22	[E4] Ejecución	53%
22-DJI-03	Ampliación y Fortalecimiento de los Mecanismos Alternativos para la Resolución de Conflictos	feb-22	jul-22	[E3] Planificación y Diseño	23%
Dirección de Planificación					
*22-DPD-01A	Implementación del Sistema de Gestión de Calidad, basada en la Norma ISO 9001:2015 (Fase II - Jurisdiccional)	ene-21	dic-22	[E4] Ejecución	78%
*22-DPD-03A	Implementación del Sistema Automatizado de Planificación Institucional	sep-21	jun-22	[E4] Ejecución	65%
Dirección de Proyectos					
22-DP-01	Implementación de Microsoft Project Web y Online	feb-22	jul-22	[E2] Documentación	13%
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
22-DTI-04	Fortalecimiento Servicios TIC - Certificación de Normativas TICs Estatales	jun-21	ago-22	[E4] Ejecución	37%
Administración General del Servicio Judicial					
Administración General del Servicio Judicial					
*22-AGSJ-01A	Gestión Documental Judicial -Digitalización de Expedientes y Mecanismos de Consulta.	dic-20	feb-23	[E4] Ejecución	56%
22-AGSJ-03	Diseño del Modelo Integral de Gestión de Atención a Usuarios del Poder Judicial	feb-22	nov-22	[E4] Ejecución	30%
22-AGSJ-05	Implementación de Mensajería Instantánea en línea (Chat) para usuarios externos	feb-22	oct-22	[E4] Ejecución	48%
N/A	Programa para la Optimización de la materia Penal			[E1] Conceptualización	N/A
Promedio de avance de proyectos					34%

*Estos proyectos son de arrastre, es decir que se vienen ejecutando desde períodos anteriores.

El estatus de las iniciativas de las áreas al corte del 31 de marzo de 2022 es el siguiente:

REPORTE DE ESTATUS DE INICIATIVAS					
DG/DIRECCIÓN/CÓD.	NOMBRE INICIATIVA	FECHA INICIO (mes-año)	FECHA FIN (mes-año)	ETAPA	% AVANCE
Dirección General de Administración y Carrera Judicial					
Dirección de Gestión Humana					
22-DGH-02	Actualización del Sistema de Gestión Humana			[E1] Conceptualización	N/A
22-DGH-03	Promoción de la Cultura de Valores del Poder Judicial	feb-22	dic-22	[E2] Documentación	10%
Dirección de Infraestructura Física					
*22-DIF-01A	Implementación de Mejoras de Accesibilidad a la Infraestructura Física de las Sedes	jun-20	oct-22	[E4] Ejecución	54%
*22-DIF-02A	Implementación de Mejoras de Infraestructura Física para la Atención del Servicio en las Sedes	mar-21	nov-22	[E4] Ejecución	19%
Dirección General Técnica					
Dirección de Justicia Inclusiva					
*22-DJI-01A	Implementación de la Guía de Trato Digno	ene-21	dic-22	[E4] Ejecución	58%
Dirección de Planificación					
22-DPD-02	Evaluación y Actualización del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 (Gestión de la Estrategia)	mar-22	nov-22	[E3] Planificación y Diseño	10%
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
22-DTI-01	Equipamiento Tecnológico Tribunales - Adquisición y Distribución de Equipos de Escritorio para la Mejora de la Infraestructura Tecnológica	ene-22	dic-22	[E4] Ejecución	41%
*22-DTI-02A	Optimización del modelo operativo del servicio judicial en tribunales y diseño y desarrollo del Sistema de Gestión de Casos para las materias: Civil, Administrativa, Inmobiliaria, Penal y Laboral	nov-21	ago-21	[E4] Ejecución	39%
22-DTI-03	Fortalecimiento Servicios TIC - Implementación de Redes Inalámbricas Seguras	oct-21	dic-22	[E4] Ejecución	20%
Administración General del Servicio Judicial					
Administración General del Servicio Judicial					
22-AGSJ-02	Fortalecimiento de los Centros de Servicios Presenciales de los Tribunales y Piloto de Centro Híbridos	feb-22	nov-22	[E4] Ejecución	33%
22-AGSJ-04	Optimización de los Servicios de Citaciones y Notificaciones	feb-22	oct-22	[E4] Ejecución	31%
22-AGSJ-06	Desarrollo e implementación del Directorio Virtual de tribunales y dependencias a nivel nacional	mar-22	nov-22	[E3] Planificación y Diseño	20%
Coordinación General de Comunicaciones					
Dirección de Comunicación al Usuario					
*22-DCU-01A	Justicia y Sociedad - Implementación de la Identidad Institucional	mar-20	nov-22	[E4] Ejecución	66%
*22-DCU-02A	Elaboración de la Política de Participación Ciudadana	oct-21	sep-22	[E3] Planificación y Diseño	55%
Dirección de Prensa y Comunicaciones					
*22-DCI-01A	Creación e Implementación de la Estrategia de Comunicación Institucional	nov-21	dic-22	[E4] Ejecución	55%
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial					
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial					
*22-INSP-01A	Propuesta de normativa disciplinaria (Plan de fortalecimiento de la efectividad en la aplicación del sistema de integridad)	ene-21	dic-22	[E3] Planificación y Diseño	55%
Promedio de avance de iniciativas					35%

*Estas iniciativas son de arrastre, es decir que se vienen ejecutando desde períodos anteriores.

III. Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas del 2022.

A continuación, se presenta la programación presupuestaria para los proyectos e iniciativas del 2022, así como su ejecución por área responsable. Estos datos excluyen tanto a la Escuela Nacional de la Judicatura como al Registro Inmobiliario, tomando en cuenta que éstos manejan un POA con un presupuesto independiente.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS E INICIATIVAS DEL 2022 – AL 31/03/2022 (VALORES RD\$)					
Área Responsable	Presupuesto Aprobado	*Programado a ejecutarse al Q1	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No ejecutado
Dirección de Infraestructura Física	1,223,892,199.00	0.00	68,512.45	29,000,000.00	1,194,823,686.55
Administración General del Servicio Judicial	130,706,274.00	68,851,666.67	0.00	23,938,800.00	106,767,474.00
Dirección Financiera	49,000,000.00	40,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación	38,475,000.00	18,509,090.91	0.00	38,475,000.00	0.00
Dirección de Gestión Humana	10,000,000.00	10,000,000.00	656,742.50	5,101,479.95	4,241,777.55
Dirección de Planificación	6,300,000.00	4,500,000.00	0.00	5,100,000.00	1,200,000.00
Dirección de Comunicación al Usuario	3,900,000.00	933,333.33	9,581.60	2,000,000.00	1,890,418.40
Dirección de Proyectos	2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
Dirección de Prensa y Comunicaciones	2,498,000.00	800,000.00	0.00	0.00	2,498,000.00
Dirección de Justicia Inclusiva	2,250,000.00	800,000.00	0.00	2,070,000.00	180,000.00
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial	450,000.00	135,000.00	0.00	0.00	450,000.00
Total general	1,470,141,473.00	146,699,090.91	734,836.55	108,355,279.95	1,361,051,356.50

Fuente: Dirección Financiera del Consejo del Poder Judicial, en fecha 05/04/2022.

* Información suministrada por la Dirección de Planificación, en fecha 05/04/2022.

Gráfico No. 11: Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas 2022, al cierre del Q1.

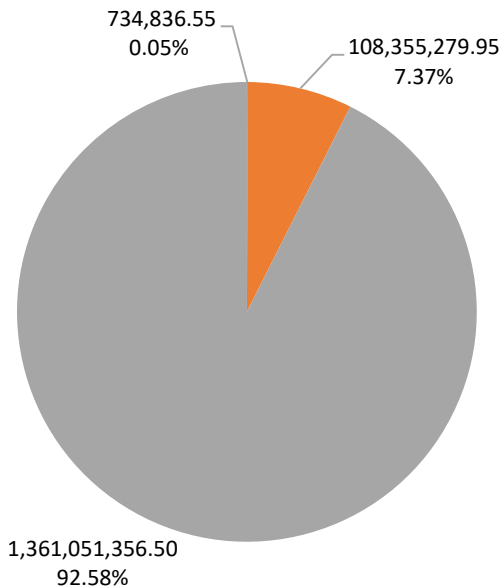


Gráfico No. 12: Ejecución Presupuestaria Proyectos 2022, al cierre del Q1.

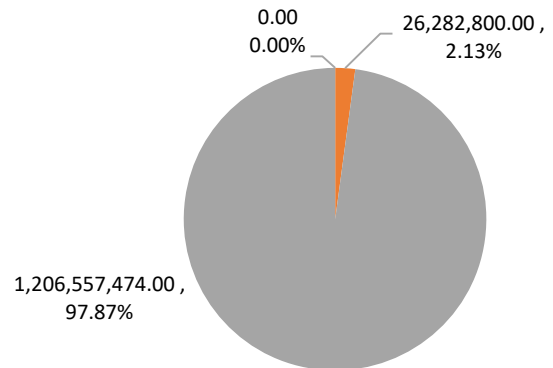
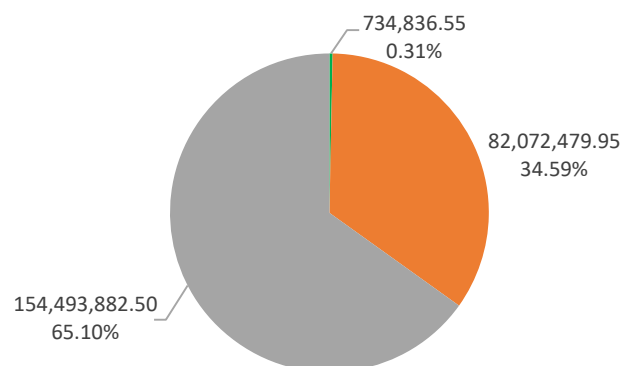


Gráfico No. 13: Ejecución Presupuestaria Iniciativas 2022, al cierre del Q1.



REPORTE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS 2022 - AL 31/03/2022

Área Responsable/ Código POA	Nombre del Proyecto	Presupuesto Aprobado	Programado a ejecutarse al Q1	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No Ejecutado
Dirección de Infraestructura Física		1,050,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,050,000,000.00
22-DIF-03	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste.	500,000,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00
22-DIF-04	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Norte.	500,000,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00
22-DIF-05	Diseño y ubicación de terreno de palacio de justicia de Boca Chica.	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00
Administración General del Servicio Judicial		125,570,274.00	64,820,000.00	0.00	19,392,800.00	106,177,474.00
22-AGSJ-01A	Gestión Documental Judicial -Digitalización de Expedientes y Mecanismos de Consulta.	125,250,274.00	64,820,000.00	0.00	19,392,800.00	105,857,474.00
22-AGSJ-03	Diseño del Modelo Integral de Gestión de Atención a Usuarios del Poder Judicial.	120,000.00	0.00	0.00	0.00	120,000.00
22-AGSJ-05	Implementación de Mensajería Instantánea en línea (Chat) para usuarios externos.	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00
N/A	Programa para la Optimización de la materia Penal	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección Financiera		49,000,000.00	40,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
22-DF-01A	Sistema Integrado de Gestión de Recursos (ERP) del Poder Judicial.	49,000,000.00	40,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación		-	N/A	N/A	N/A	N/A
22-DTI-04	Fortalecimiento Servicios TIC - Certificación de Normativas TICs Estatales	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Gestión Humana		-	N/A	N/A	N/A	N/A
22-DGH-01	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste.	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Planificación		4,800,000.00	4,500,000.00	0.00	3,600,000.00	1,200,000.00
22-DPD-01A	Implementación del Sistema de Gestión de Calidad, basada en la Norma ISO 9001:2015.	4,800,000.00	4,500,000.00	0.00	3,600,000.00	1,200,000.00
22-DPD-03A	Implementación del Sistema Automatizado de Planificación Institucional	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Proyectos		2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
22-DP-01	Implementación de Microsoft Project Web y Online.	2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
Dirección de Justicia Inclusiva		800,000.00	800,000.00	0.00	620,000.00	180,000.00
22-DJI-02	Implementación del Sello Igualando RD del Sector Público en el Poder Judicial.	800,000.00	800,000.00	0.00	620,000.00	180,000.00
22-DJI-03	Ampliación y Fortalecimiento de los Mecanismos Alternativos para la Resolución de Conflictos	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Total Ejecución Proyectos		1,232,840,274.00	112,290,000.00	0.00	26,282,800.00	1,206,557,474.00

REPORTE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INICIATIVAS 2022 - AL 31/03/2022

Área Responsable/ Código POA	Nombre del Proyecto	Presupuesto Aprobado	Programado a ejecutarse al Q1	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No Ejecutado
Dirección de Infraestructura Física		173,892,199.00	0.00	68,512.45	29,000,000.00	144,823,686.55
22-DIF-01A	Implementación de Mejoras de Accesibilidad a la Infraestructura Física de las Sedes.	29,550,000.00	0.00	24,999.95	26,050,000.00	3,475,000.05
22-DIF-02A	Implementación de Mejoras de Infraestructura Física para la Atención del Servicio en las Sedes.	144,342,199.00	0.00	43,512.50	2,950,000.00	141,348,686.50
Administración General del Servicio Judicial		5,136,000.00	4,031,666.67	0.00	4,546,000.00	590,000.00
22-AGSJ-02	Fortalecimiento de los Centros de Servicios Presenciales de los Tribunales y Piloto de Centro Híbridos.	4,216,000.00	3,685,000.00	0.00	4,146,000.00	70,000.00
22-AGSJ-04	Optimización de los Servicios de Citaciones y Notificaciones.	920,000.00	346,666.67	0.00	400,000.00	520,000.00
22-AGSJ-06	Desarrollo e implementación del Directorio Virtual de tribunales y dependencias a nivel nacional	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación		38,475,000.00	18,509,090.91	0.00	38,475,000.00	0.00
22-DTI-01	Equipamiento Tecnológico Tribunales - Adquisición y Distribución de Equipos de Escritorio para la Mejora de la Infraestructura Tecnológica.	25,725,000.00	13,850,000.00	0.00	25,725,000.00	0.00
22-DTI-02A	Optimización del modelo operativo del servicio judicial en tribunales y diseño y desarrollo del Sistema de Gestión de Casos para las materias: Administrativa, Inmobiliaria y Laboral.	5,000,000.00	909,090.91	0.00	5,000,000.00	0.00
22-DTI-03	Fortalecimiento Servicios TIC - Implementación de Redes Inalámbricas Seguras.	7,750,000.00	3,750,000.00	0.00	7,750,000.00	0.00
Dirección de Gestión Humana		10,000,000.00	10,000,000.00	656,742.50	5,101,479.95	4,241,777.55
22-DGH-02	Actualización del Sistema de Gestión Humana.	5,000,000.00	5,000,000.00	656,742.50	101,479.95	4,241,777.55
22-DGH-03	Promoción de la Cultura de Valores del Poder Judicial.	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	0.00
Dirección de Planificación		1,500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	0.00
22-DPD-02	Evaluación y Actualización del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 (Gestión de la Estrategia).	1,500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	0.00
Dirección de Comunicación al Usuario		3,900,000.00	933,333.33	9,581.60	2,000,000.00	1,890,418.40
22-DCU-01A	Justicia y Sociedad - Implementación de la Identidad Institucional.	3,600,000.00	900,000.00	0.00	2,000,000.00	1,600,000.00
22-DCU-02A	Elaboración de la Política de Participación Ciudadana.	300,000.00	33,333.33	9,581.60	0.00	290,418.40
Dirección de Prensa y Comunicaciones		2,498,000.00	800,000.00	0.00	0.00	2,498,000.00
22-DCI-01A	Creación e Implementación de la Estrategia de Comunicación Institucional.	2,498,000.00	800,000.00	0.00	0.00	2,498,000.00
Dirección de Justicia Inclusiva		1,450,000.00	0.00	0.00	1,450,000.00	0.00
22-DJI-01A	Implementación de la Guía de Trato Digno.	1,450,000.00	0.00	0.00	1,450,000.00	0.00
Inspección General del Consejo del Poder Judicial		450,000.00	135,000.00	0.00	0.00	450,000.00
22-INSP-01A	Propuesta de normativa disciplinaria (Plan de fortalecimiento de la efectividad en la aplicación del sistema de integridad).	450,000.00	135,000.00	0.00	0.00	450,000.00
Total Ejecución Iniciativas		237,301,199.00	34,409,090.91	734,836.55	82,072,479.95	154,493,882.50

IV. Conclusiones y Recomendaciones sobre Proyectos e Iniciativas

Al cierre del primer trimestre el portafolio de proyectos e iniciativas ha alcanzado un 35% de avance. Un 50% correspondiente al avance de los proyectos de arrastre y un 22% correspondiente a los proyectos nuevos o aprobados en el 2022.

Aprendizajes relevantes obtenidos durante este período sobre proyectos e iniciativas se listan a continuación:

1. Se ha considerado la implementación de una herramienta más robusta para la gestión de los proyectos estratégicos de manera que cambios significativos, por ejemplo, cambios de alcance o desviaciones sustantivas, puedan ser evaluados y la decisión correspondiente tomarse a nivel ejecutivo. En ese sentido, se inició un proceso para la revisión y posterior adquisición de la referida herramienta.
2. Se continúan optimizado los procesos de compras y contrataciones para disminuir el impacto de la duración de los referidos procesos en la ejecución de los proyectos más complejos.
3. Ha mejorado el establecimiento de Direcciones y Gerencias como responsables de los proyectos, lo cual ha dinamizado la autogestión de los equipos al mismo tiempo de un incremento en el compromiso.
4. Se ha considerado la creación de un Comité conformado por altos directivos que realice una revisión periódica de los proyectos para garantizar que los mismos se mantengan alineados con las expectativas y objetivos institucionales durante su ciclo de vida.

Maynel Miranda

Director de Proyectos